

Liquidació temporada 2014/15 i pressupost temporada 2015/16



Àrea Econòmica

22 octubre 2015

1) LIQUIDACIÓ EXERCICI ECONÒMIC 2014/15



Resultat 2014/15 vs. 2013/14



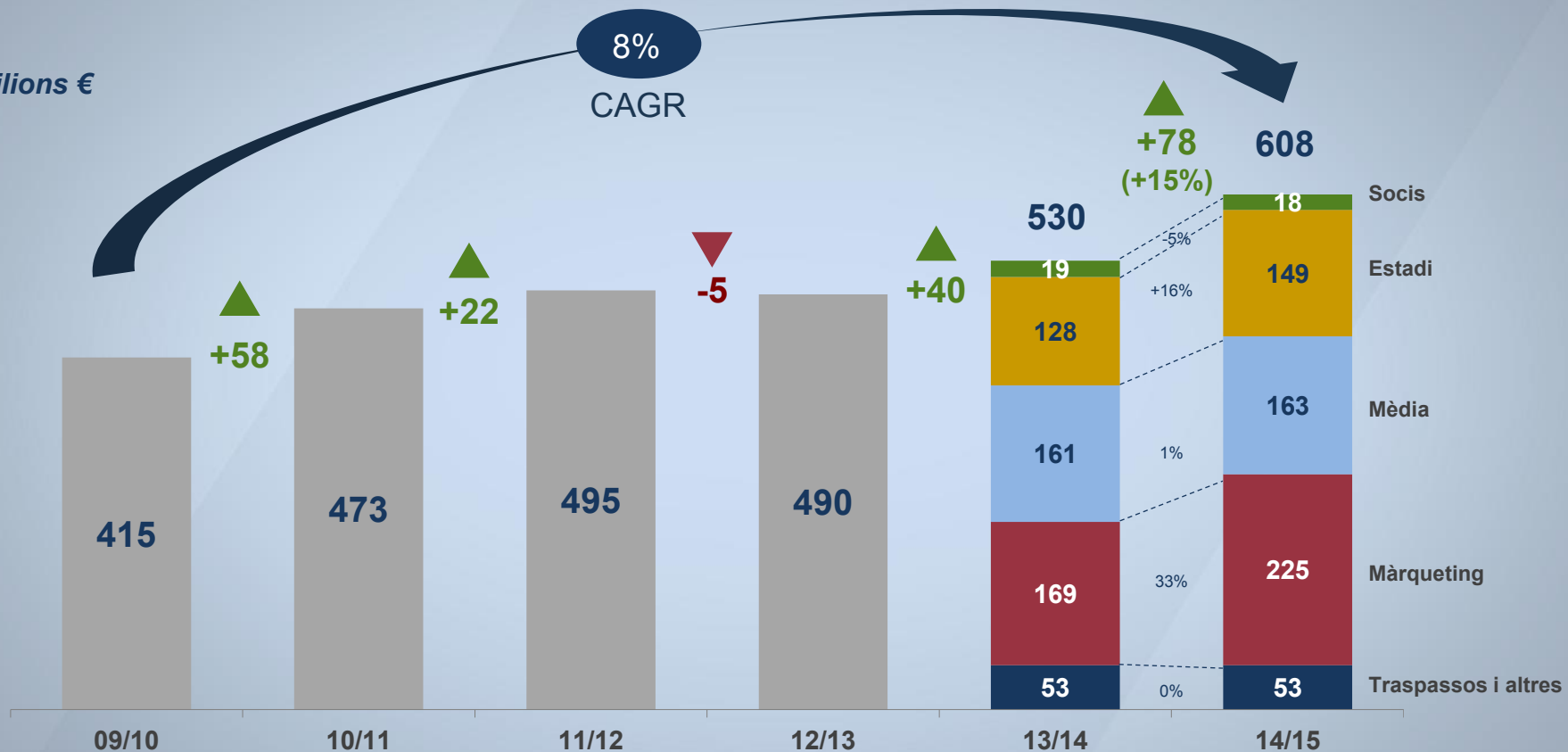
Milions €

	Real 13/14	Real 14/15
Ingressos d'exploració	530	608
Despeses d'exploració	-472	-581
Resultat d'exploració	58	27
Ingressos i despeses financeres	-3	-9
Resultat net	55	18
Resultat després d'impostos	41	15
EBITDA (resultat d'exploració + amortitzacions)	134	105

Evolució ingressos últims 6 exercicis



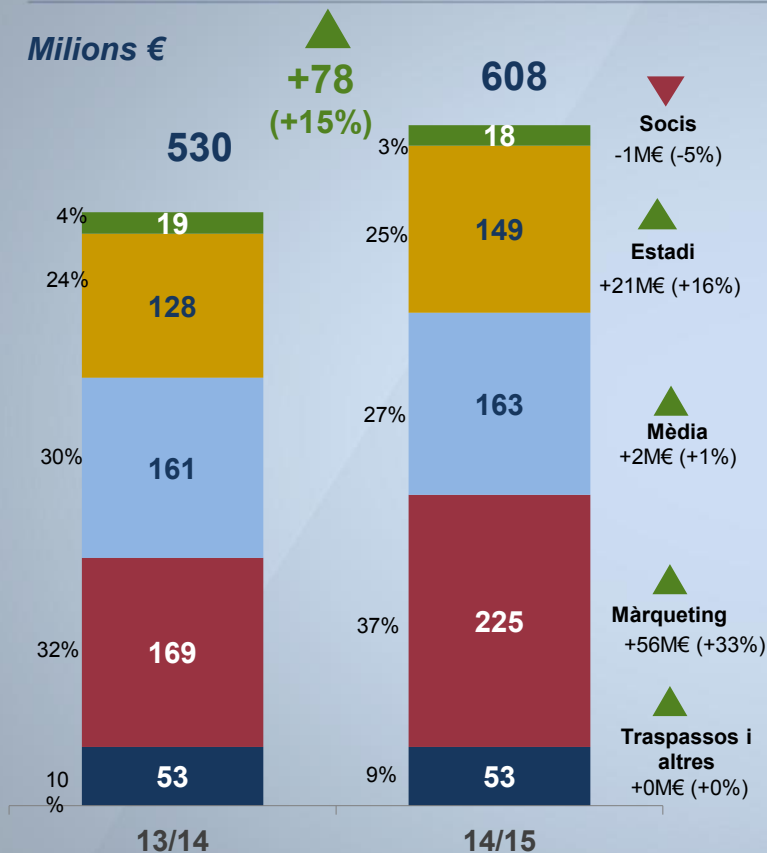
Milions €



Desviacions ingressos 2014/15 vs. 2013/14



Milions €



Disminució base de socis per efecte regularització del Cens

Rondes finals de la UCL (1/2 + Final + Campió)
 Participació i organització a la Final de la Copa del Rei
 Efecte negatiu de no disputar Supercopa d'Espanya
 Increment d'ingressos Tour Estadi i hospitality

Ingressos de Mèdia es mantenen estables

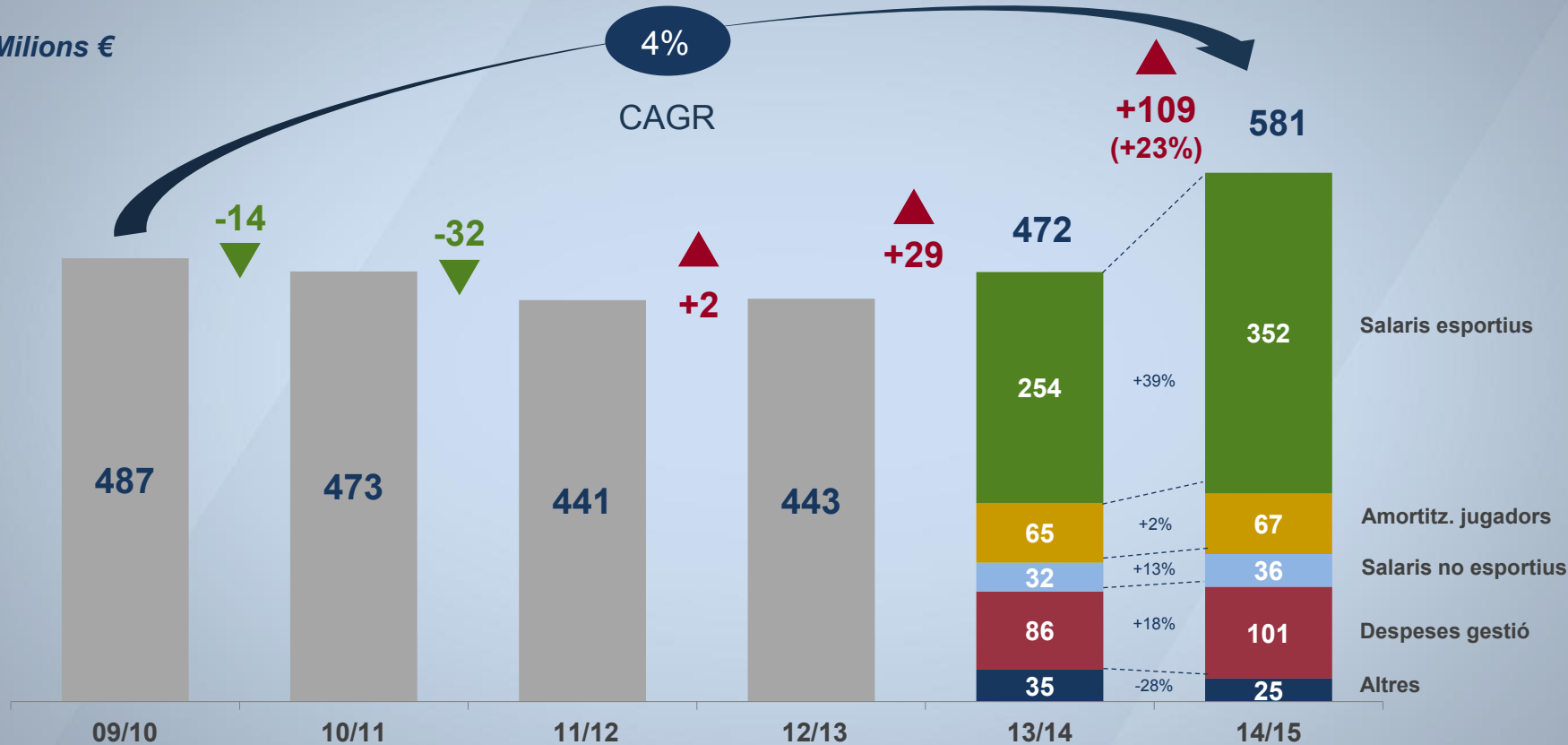
Bonus títols patrocinadors
 Ingrés UEFA per participació rondes finals (1/2 + Final + Campió)
 Nous acords amb Telefónica i Beko + millores Audi, Damm i LaCaixa

Venda Cesc i Thiago 13/14 vs. venda d'Alexis i Deulofeu 2014/15

Evolució despeses últims 6 exercicis



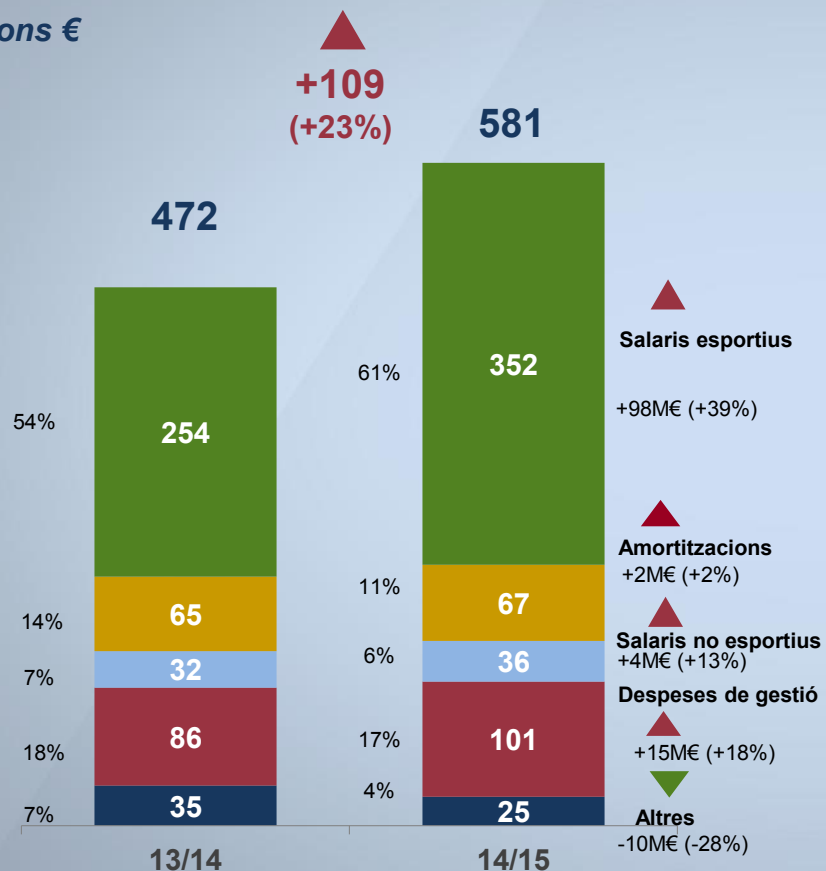
Milions €



Desviacions despeses 2014/15 vs. 2013/14



Milions €



Increment variables consecució triplet
 Indemnització finalització contracte
 Renovacions jugadors

Altes: Bravo, Suárez, Vidal, Vermaelen
 Baixes: Alexis, Deulofeu
 Renovacions: Busquets, Alba, Alves, Pedro, Sergi Roberto

Amortització més gran per noves adquisicions de jugadors

Costos de reestructuració, salari fix i variables per títols per conveni

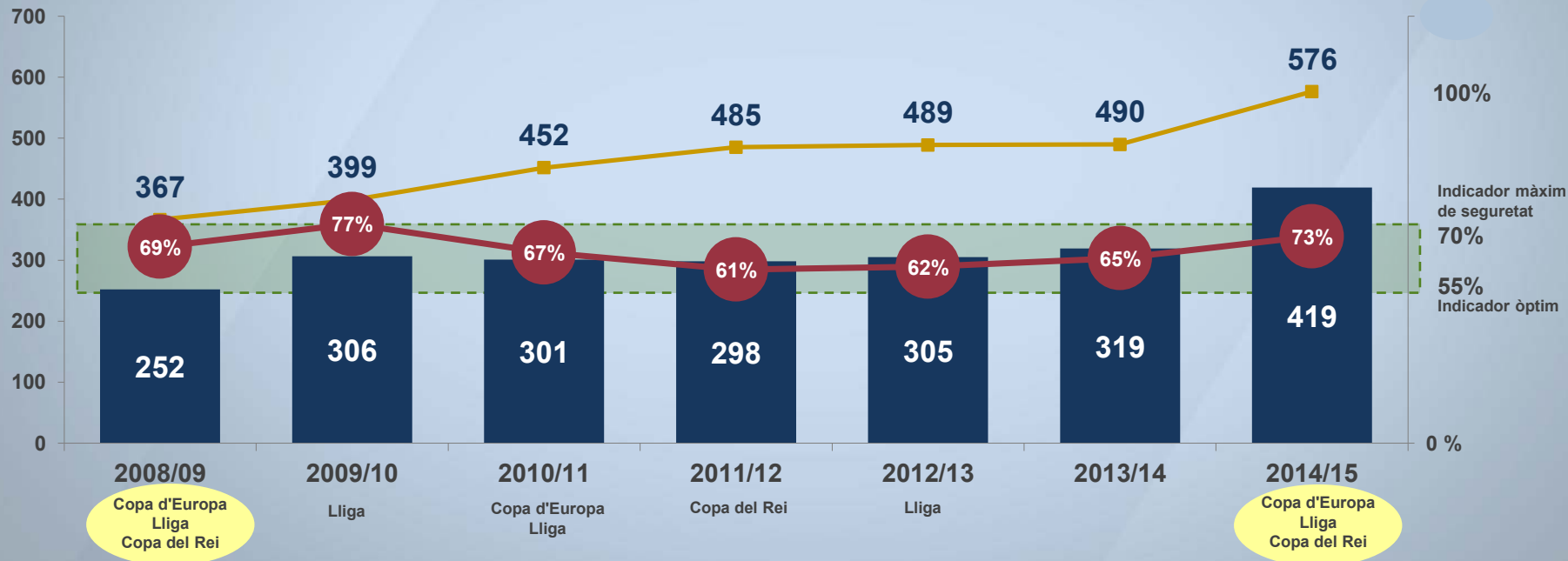
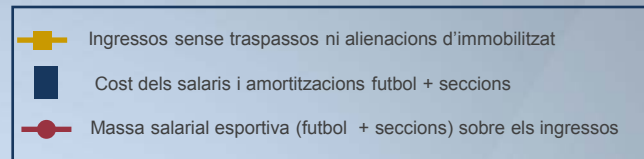
Despeses finals Copa i Champions (celebracions, entrades, RRPP)
 Increment despeses de professionals lliures (jurídics, intermediaris
 comercials i externalitzacions de serveis)

Menys provisió de riscos en litigis i disminució de pèrdues per traspassos

Evolució de la massa salarial esportiva (Salari + Amortitz.) | Total Club



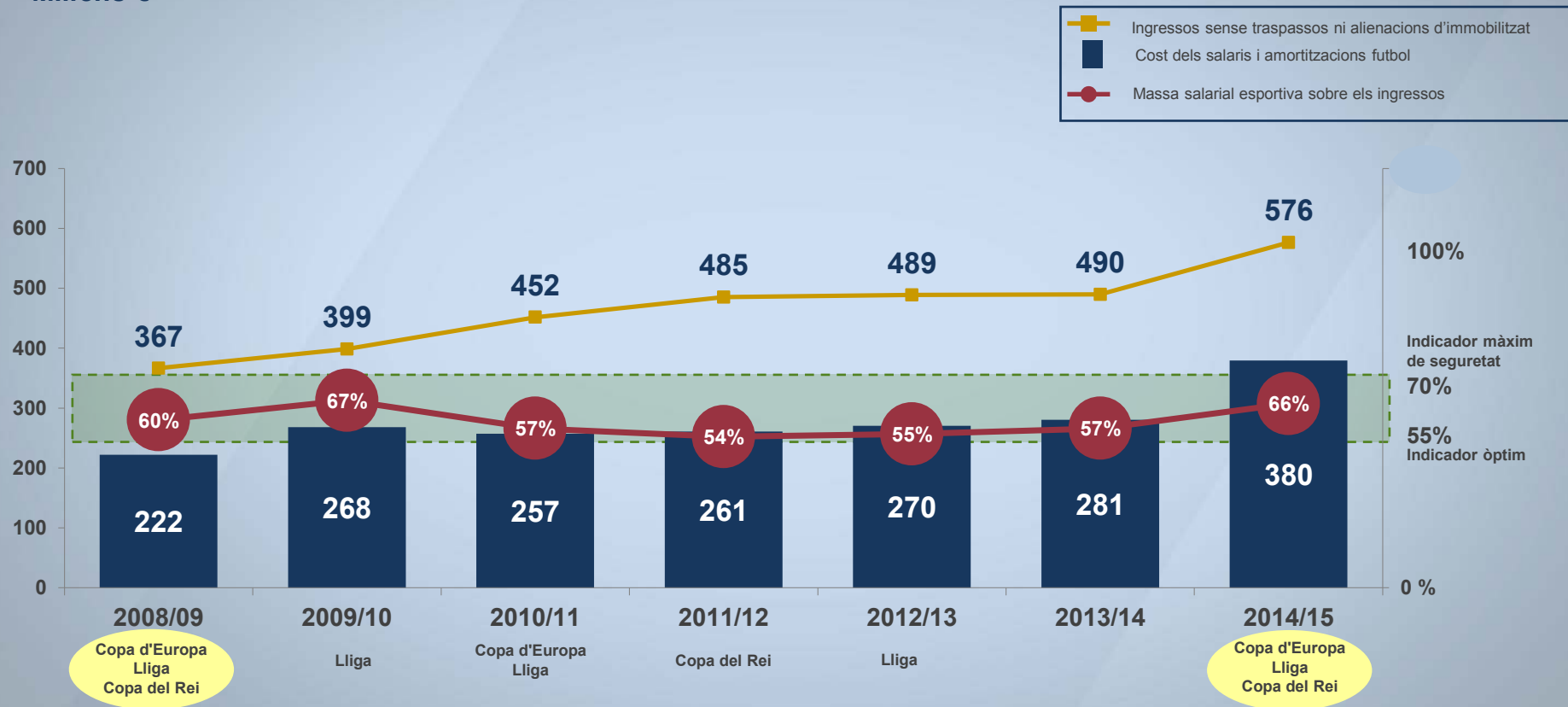
Milions €



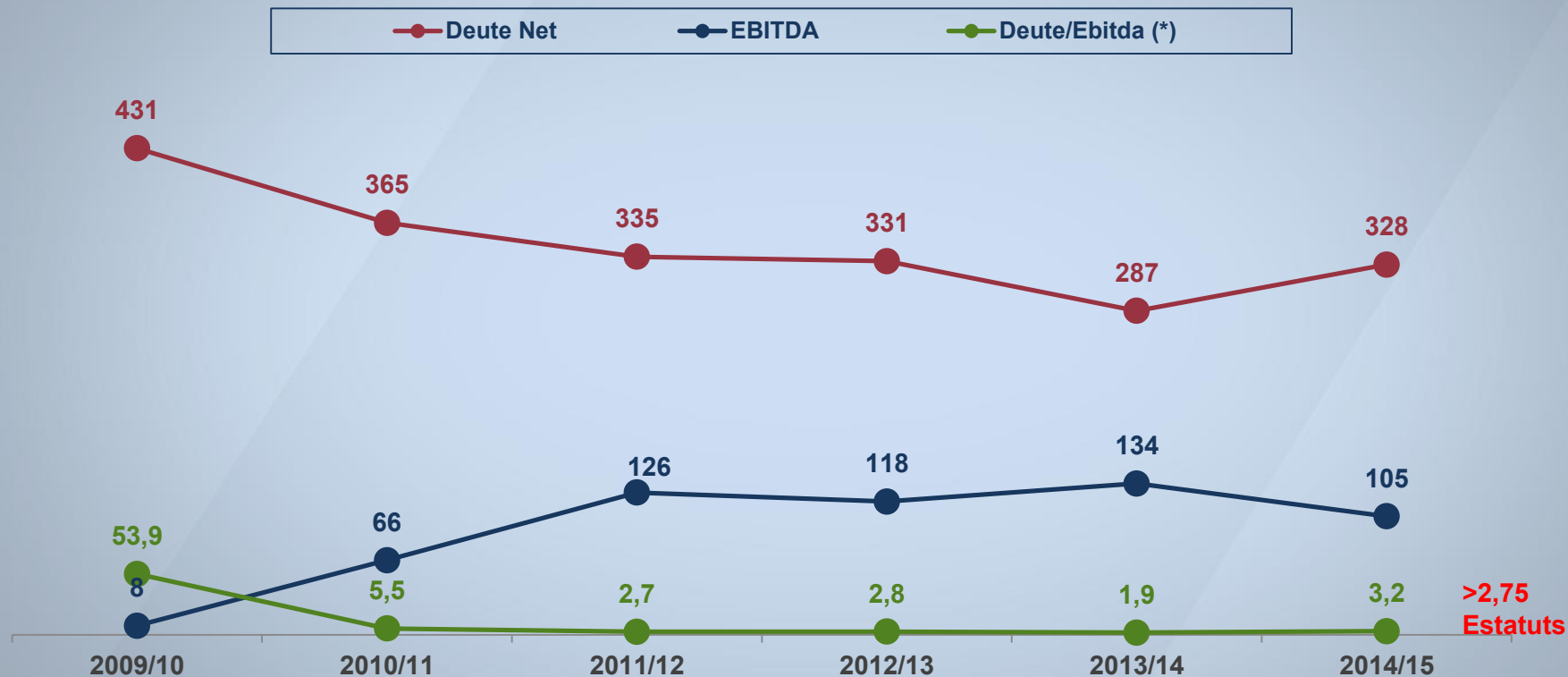
Evolució de la massa salarial esportiva | Total Futbol (professional i base)



Milions €



Evolució del Deute Net, Ebitda i Deute Net / Ebitda

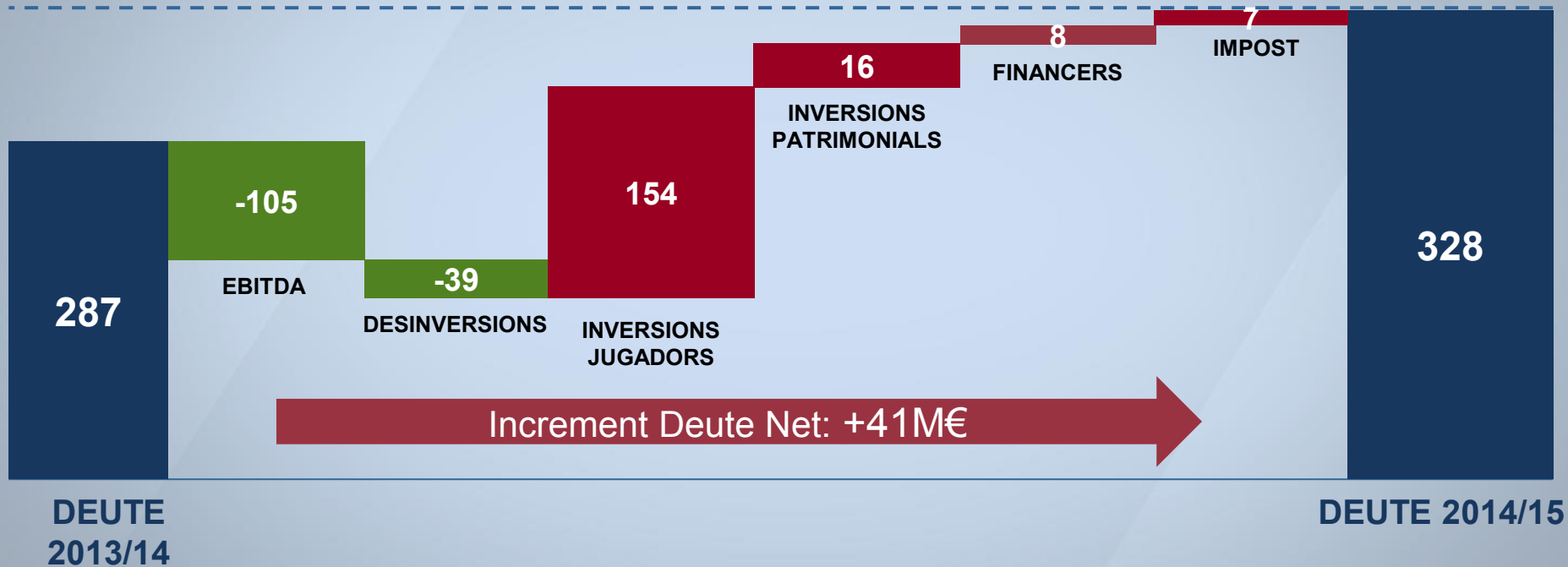


(*) Per al càlcul de la ràtio d'equilibri patrimonial (art. 67è dels Estatuts), l'Ebitda s'ajusta amb la variació de provisions, passant el 2014/15 de 105M€ a 101M€ i el 2013/14 de 134M€ a 152M€

Evolució del deute 2014/15 vs. 2013/14



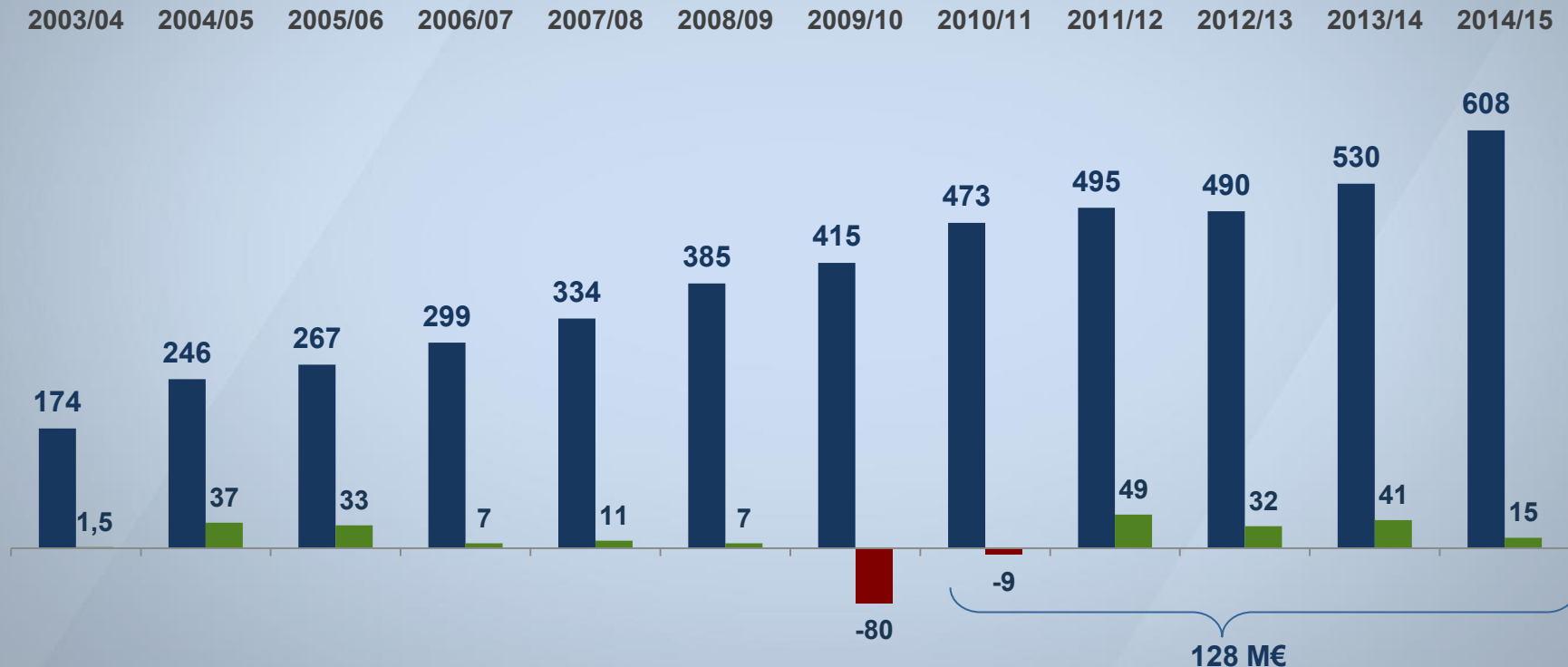
Milions €



Evolució de resultats després d'impostos



Milions €



Localització mundial patrocinadors (agost 2015)





1. Ingressos més alts de la història del Club	608 M
2. Beneficis acumulats des del 2010	128 M
3. Des de l'inici del mandat s'ha reduït el deute net en:	103 M
4. Esforç comercial i de màrqueting sense precedents, que representa una diferència de facturació 2015 vs. 2010	89 M
5. 5 anys consecutius amb auditories netes, sense cap excepció	
6. Fons propis	
<i>Negatius (30/06/10)</i>	- 62 M
<i>Positius (30/06/15)</i>	66 M
7. Deute Net / EBITDA >2,75 (art. 67 Estatuts)	

Art. 67 Estatuts -> 2 requeriments:

- 1) Resultat >0 ✓
- 2) Ràtio Deute Net / Ebitda > 2,75 (2014/15) ✗

Pressupost 2015/16





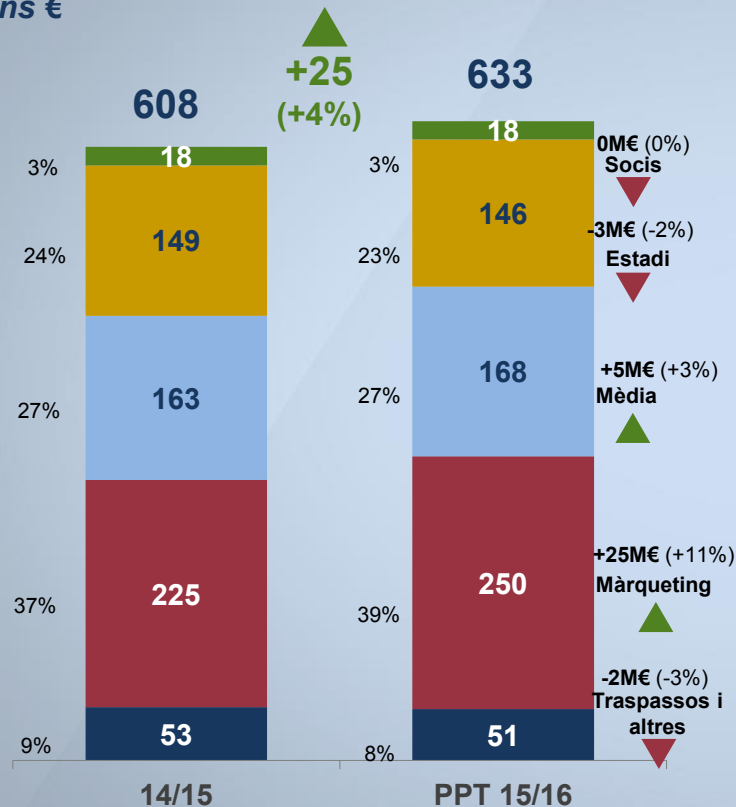
Milions €

	Real 14/15	Ppt. 15/16
Ingressos d'exploració	608	633
Despeses d'exploració	-581	-599
Resultat d'exploració	27	34
Ingressos i despeses financeres	-9	-7
Resultat net	18	27
Resultat després d'impostos	15	20
EBITDA (resultat d'exploració + amortitzacions)	105	120

Ingressos: Pressupost 2015/16 vs. Real 2014/15



Milions €



Base estable socis en 143 mil

No taquillatge finals UCL ni Copa del Rei
 Millor Gamper, taquillatge regular i Supercopa d'Espanya
 Més ingressos Museu, Hospitality i M&E

Major ingrés UEFA Market Pool i millora acord explotació canal Barça.

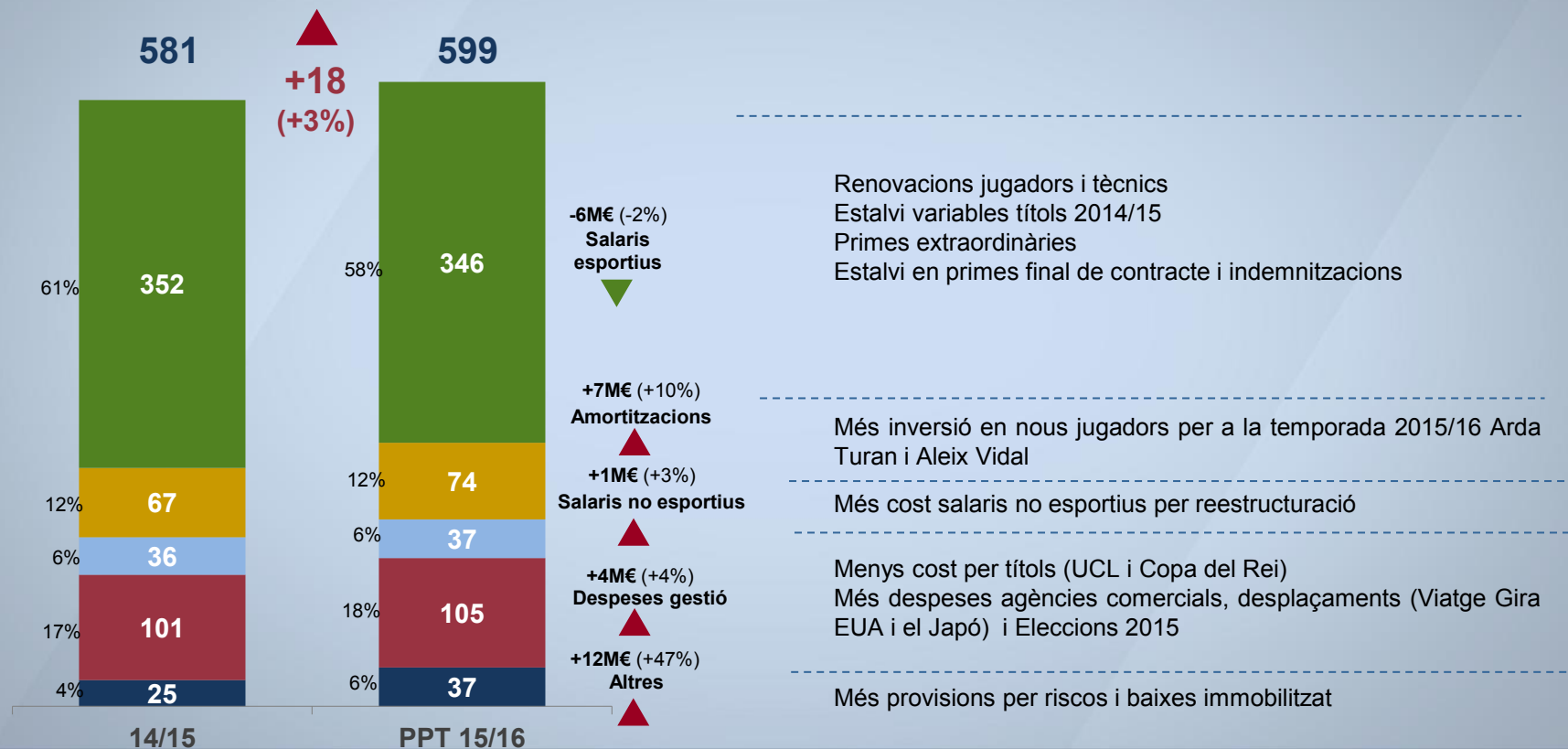
Creixement patrocinadors internacionals
 Més ingressos gires/amistosos
 Menys ingressos rondes UEFA

Ingrés traspàs jugadors Pedro i Adama vs. Alexis i Deulofeu
 Ingressos per cessions

Despeses: Pressupost 2015/16 vs. Real 2014/15



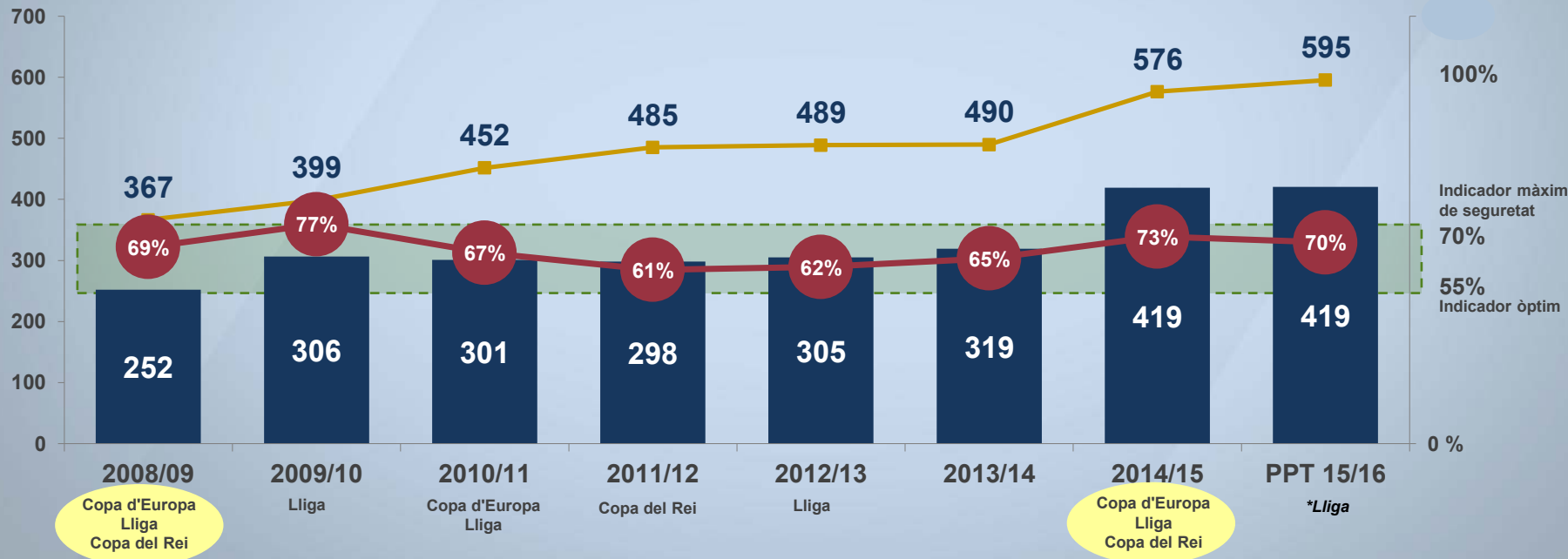
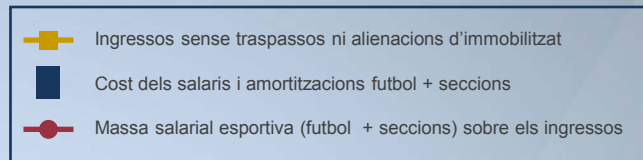
Milions €



Evolució de la massa salarial esportiva (Salari + Amort.) | Total Club



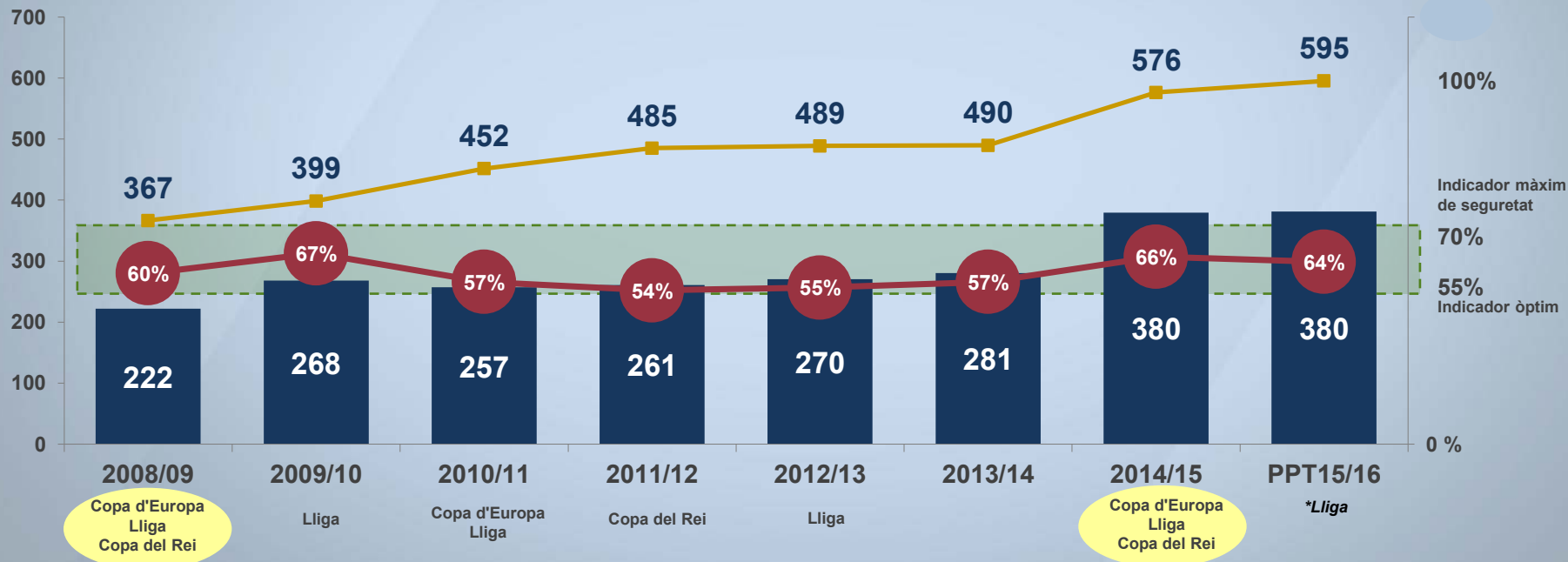
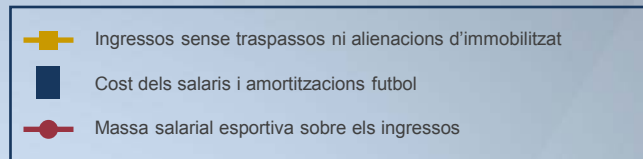
Milions €



Evolució de la massa salarial esportiva | Total Futbol (professional i base)



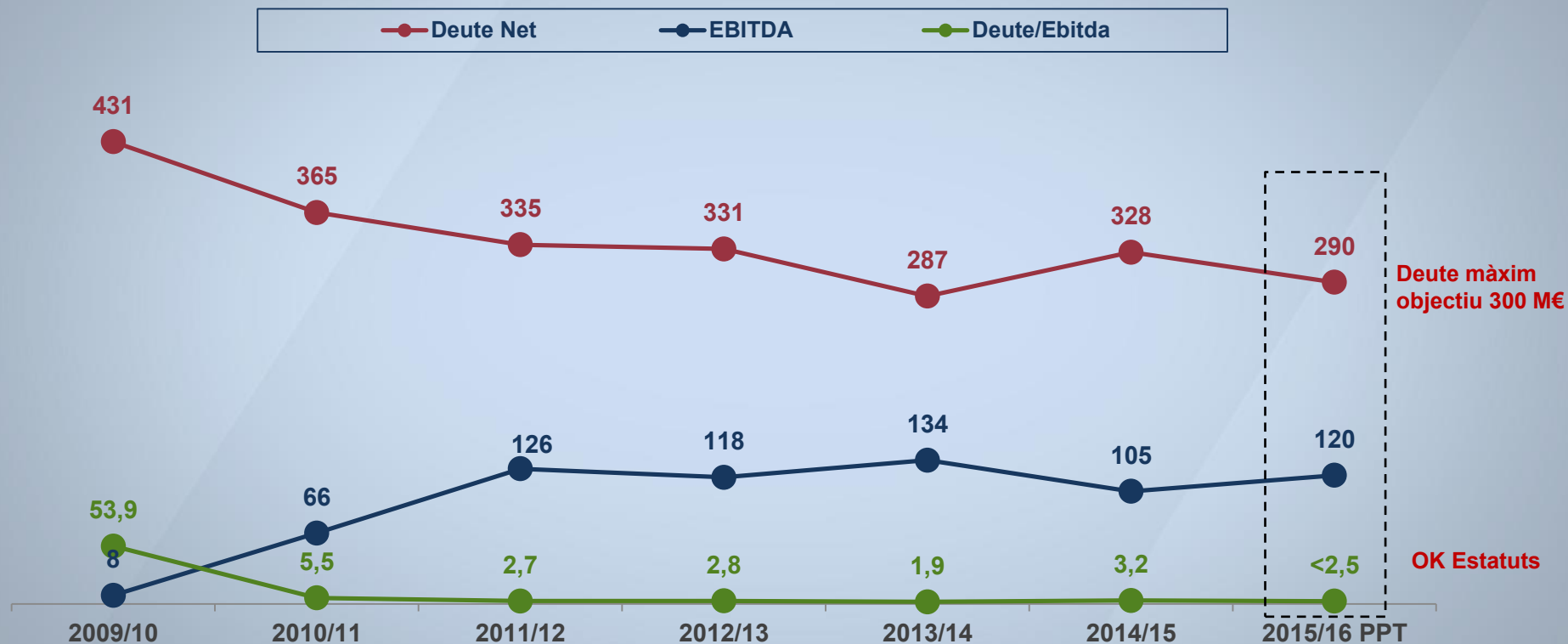
Milions €



Copa d'Europa
Lliga
Copa del Rei

Copa d'Europa
Lliga
Copa del Rei

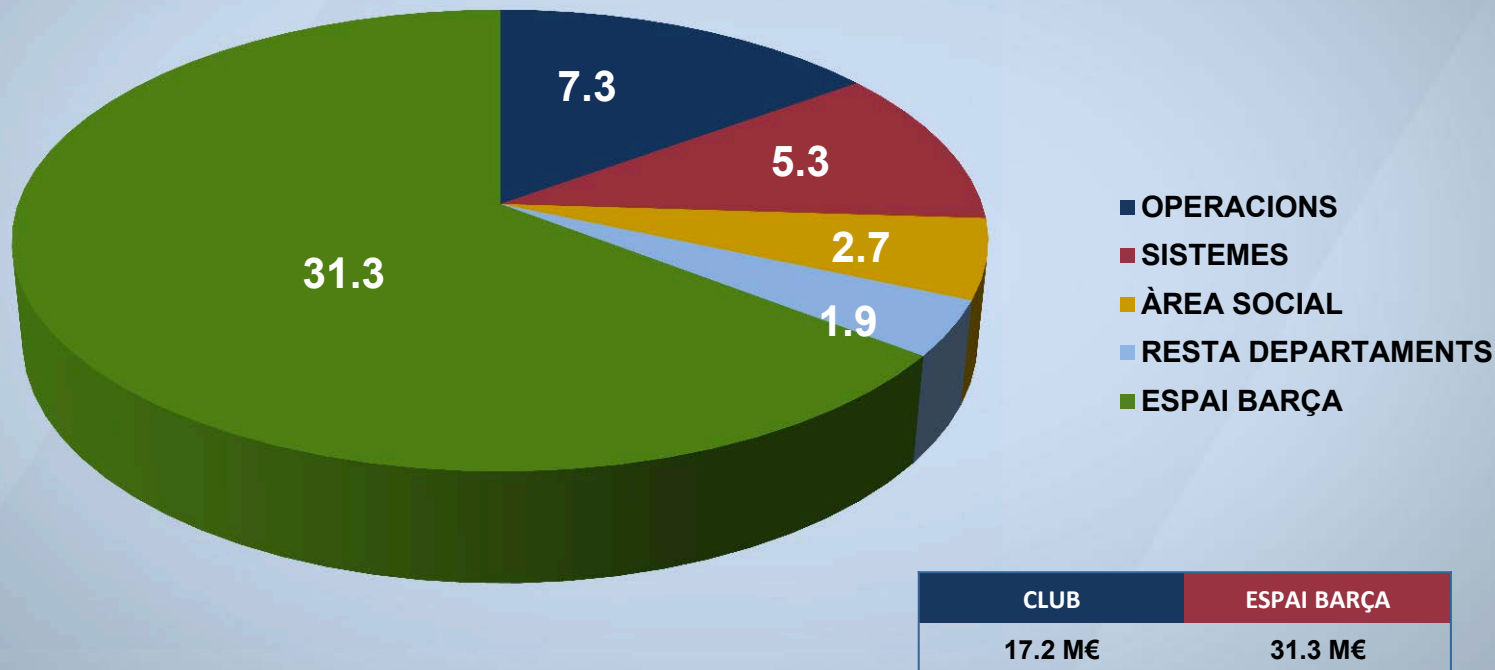
Evolució del Deute Net, Ebitda i Deute Net / Ebitda





Milions €

Distribució per àrea de les inversions pressupostades per a la temporada 2015/16



(*) La "Resta departaments" està format per Audiovisuals, Màrqueting, Digital i Serveis Mèdics



©FCBARCELONA 2015